

<u>öffentlich</u>	öffentlicher Antrag
--------------------------	----------------------------

Geschäftszeichen 3-103	Datum 20.03.2022	ANT/2022/005
---------------------------	---------------------	---------------------

Beratungsfolge	Zuständigkeit	Termine
Haupt- und Finanzausschuss	Entscheidung	21.03.2022

Antrag der CDU Fraktion

hier: Antrag zum TOP "Auswahl einer Beratungsgesellschaft

Anlage/n

- 1 220317 HFA Antrag Beauftragung einer Beratungsgesellschaft

17.03.2022

Antrag der CDU-Ratsfraktion

zur Sitzung des Haupt- und Finanzausschusses am 21.03.2022
zum TOP „Auswahl einer Beratungsgesellschaft“

Der HFA beschließt,

die Verwaltung zu beauftragen, zur nächsten Sitzung die PD Berater für die öffentliche Hand GmbH einzuladen.

Die Beratungsgesellschaft wird gebeten, einen Vorschlag zur Konzepterarbeitung für folgende Themen abzugeben:

1. Erarbeitung eines Strategischen Zukunftskonzeptes mit Implementierung

- a. Überprüfung der Struktur des Wedeler Zielsystems (Strategische, op. Ziele, Produktbereichsziele, Maßnahmen, Priorisierung)
- b. Gegebenenfalls Vorschläge für Ziele
- c. Konkrete Vorschläge, wie dies zu einem anwendbaren Steuerungssystem um- bzw. ausgebaut werden kann (Priorisierung)
- d. Vorschläge zur Einstufung der einzelnen Produkte als „steuerungsrelevant“
- e. Vorschläge für (Wirkungs-) Kennzahlen, damit der Erfolg von Maßnahmen bewertet werden kann

2. Erarbeitung einer Struktur in Verbindung mit einer Prozessbeschreibung und Implementierung

- a. Modernisierung der Verwaltungsstruktur; Vergleich mit anderen SH-Mittelstädten
- b. Neben der Kernverwaltung sind auch Außenstellen bzw. kostenrechnende Einrichtungen in die Prüfung mit einzubeziehen
- c. Berücksichtigung der Anregungen des Landesrechnungshofes; neben Verwaltungsleitung (Leitungsteam) insbesondere zum Fachdienst Finanzen/Controlling sowie internem Kontrollsystem und den kostenrechnenden Einrichtungen, dem Gebäudemanagement und dem schulpädagogischen Bereich sowie der Kita-Betreuung
- d. Vorschläge zur Digitalisierung der Verwaltungsabläufe, von Produkten und Dienstleistungen
- e. Vorschlag zur Verbesserung des Berichtswesens inkl. der Darstellung zur mittel- und langfristigen Entwicklung der Verschuldung (vgl. Vorbericht zum Haushalt)

3. Erarbeitung eines Haushaltskonsolidierungskonzeptes mit Implementierung

- a. Aufgabenkritik sowie Vorschläge zur Haushaltskonsolidierung unter Einbeziehung der bisherigen Vorschläge und Beschlüsse
- b. Einbeziehung der (von Verwaltung und/oder Politik) abgelehnten bzw. verworfenen Vorschläge
- c. Vorschläge aus anderen Gemeinden Schleswig-Holsteins
- d. Ziel: Nachhaltiger Abbau des strukturellen Haushaltsdefizits innerhalb von fünf Jahren; zuvorderst durch Einsparungen und strukturelle Veränderungen und dann durch Einnahmeverbesserungen (Gebühren- und Entgeltanpassungen) und zuletzt durch Steuererhöhungen

4. Darstellung der zu erarbeiteten Konzepte in einem Gesamtplan

- a. Zeitplan mit Umsetzungsfolge und einzelnen Implementierungsschritten
- b. (Grobe) Kostenschätzung für Beratungsdienste/ -aufwand

Die bisher erarbeiteten Teilergebnisse der Themenfelder sowie die Anregungen der Querschnittsprüfung des Landesrechnungshofes sind zu berücksichtigen.

Die Verwaltung wird gebeten, die Beratungsgesellschaft mit allen notwendigen Informationen zu versorgen.

Die Verwaltung ermittelt die Kosten für den Erwerb von Mitgliedsanteilen an der PD.

Der HFA wird den Rat bis zur Sommerpause über das Ergebnis informieren und eine Empfehlung zum weiteren Vorgehen aussprechen.

Mit freundlichen Grüßen

Michael C. Kissig

Fraktionsvorsitzender